

全社協 地域福祉推進委員会 市区町村社会福祉協議会 介護サービス経営研究会

令和元年度

経営基盤強化セミナー

～社協の経営基盤の強化と戦略的な介護事業経営～

開催要綱

1. 趣旨・目的

地域共生社会の実現に向けた施策が推進されるなか、地域福祉を推進する社協への期待が高まっていますが、一方で、介護・障害サービス事業を含め、社協事業全体の財務状況は年々厳しさを増しています。各社協が財務状況や各事業・活動の意義、効果を改めて確認・分析し、今後めざす姿に向けて計画的に経営基盤の強化に取り組むことが求められています。

本セミナーは、社協の経営基盤の強化に向けて、最新の政策動向や社協の特性を踏まえた人事・労務管理のあり方について学ぶとともに、実践事例等を通じて社協経営の今後の方向性等について研究協議することを目的に開催します。

<本セミナーの特徴>

- ◎介護保険制度改正の動向を理解する。
- ◎処遇改善加算の活用等、経営基盤強化に向けた人事・労務管理について学ぶ。
- ◎戦略的な介護・障害福祉サービスの展開に向けた、経営分析や経営改善の実践を考える。

2. 日 時 2020（令和2）年2月25日（火）～26日（水）

3. 会 場 全国社会福祉協議会 灘尾ホール
〒100-8980 東京都千代田区霞が関3-3-2 TEL.03-3581-4655

4. 参加対象 市区町村社会福祉協議会、都道府県・指定都市社協役職員

※介護サービス経営研究会幹事会では、平成28年度から県社協と協働して経営分析シートを活用した研修を行うなど、市区町村社協の介護サービス事業担当者向け研修の推進を図っています。都道府県段階での研修実施を広げていくため、都道府県社協からもぜひ本セミナーにご参加ください。

5. 定 員 250名 ※定員になり次第締切とさせていただきます。

6. 参加費 7,000円

※参加費ご入金後ならびに2月18日（火）以降の参加取消の場合、研修資料の送付をもって代えさせていただきますので、あらかじめご了承ください。

7. 申 込 申込期限 2020（令和2）年2月10日（月）

※ 別紙参加申込書によりFAXにて名鉄観光サービス(株)MICE センター宛にお申込ください。

※ 締切日以降も、定員に達するまで申込をお受けします。

8. プログラム（予定）

【1日目：2月25日（火）】

10:30～	(受付開始)
11:00～	開 会
11:10～12:10 (60分)	【行政説明】 介護保険制度の見直しに向けた動向と社会福祉協議会への期待 厚生労働省老健局振興課（調整中）
12:10～13:10	昼食・休憩
13:10～14:00 (50分)	【基調報告】 社協の経営基盤の強化と戦略的なマネジメントの必要性 全国社会福祉協議会 地域福祉部長 高橋 良太
14:00～14:15	休憩
14:15～17:15 (180分) ※途中休憩	【講義】 社協の価値を高める人事・労務管理に向けて ～処遇改善加算の活用を中心に <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin: 10px 0;"><p>経営の基盤強化を図り、社協の価値を高めていくためには、戦略的な人事・労務管理の設計・運用が不可欠です。 「ノーマ社協情報」でも連載執筆され、社協の実情に精通された講師から、社協の事業や組織の特性、多くの社協で直面している課題を踏まえて人事・労務管理のポイントを解説いただきます。</p></div> <p style="text-align: center;">HRM-LINKS Co., Ltd. 人事コンサルタント（社会保険労務士） 綱川 晃弘 氏</p>

【2日目：2月26日（水）】

9:30～12:30

(180分)

※途中休憩

【パネルディスカッション】

社協経営の方向性とマネジメントの課題

～いかに経営基盤強化を図るか

介護・障害サービス事業のみならず、社協事業全体の財務状況が年々厳しさを増すなか、今後の経営（組織・事業）基盤の強化に向けた社協経営の方向性とマネジメントの課題等について実践事例を交えながら考えます。

実践報告：

南魚沼市社会福祉協議会（新潟県） 総務係長 種村 真紀子氏

平成26～28年度までの3年間、財政健全化計画に基づく経営強化に取り組んだ。コンサルタントの支援を得ながら社協独自の給与制度を導入。

豊岡市社会福祉協議会（兵庫県） 事務局長 田中 正義氏

経営基盤の強化、安定的な収益の確保に向けた中長期経営計画を策定。人事考課や目標管理制度を含む人事管理制度を導入した。

竹田市社会福祉協議会（大分県） 総務課長 小林 慶氏

第5次中期財政経営計画に基づき、事業全般を精査する「事業検証プロジェクト」を設置。理事並びに評議員で構成する部会で事業の必要性や効果を検証し、経営改善を進めている。

コーディネーター：鹿児島県社会福祉協議会

事務局長兼地域福祉部長 福田正道氏

コメンテーター：

富士見町社会福祉協議会（長野県）介護保険事業所長 小林 功氏

藤崎町社会福祉協議会（青森県）事務局長 成田 全弘氏

9. 個人情報の取扱について

本セミナーの申込者にかかる個人情報は、本会「個人情報保護に関する方針（プライバシーポリシー）」に基づき、適切に取り扱うこととしており、他の目的で使用することはありません。

- （1）本セミナーにかかる参加の申込の受付及び宿泊手配につきましては、名鉄観光サービス(株) MICEセンターと「個人情報保護に関する契約」を交わした上で同社に委託しております。
- （2）「参加申込」に記載された個人情報は、本セミナーにかかる企画、参加券の送付、宿泊の手配等本セミナー事業関連のみの目的で使用し、他の目的で使用することはありません。
- （3）参加者相互の情報交換、交流を円滑に行うことを目的として、所属・役職・氏名を記載した「参加者名簿」を作成し、セミナー資料として当日参加者に配布します。

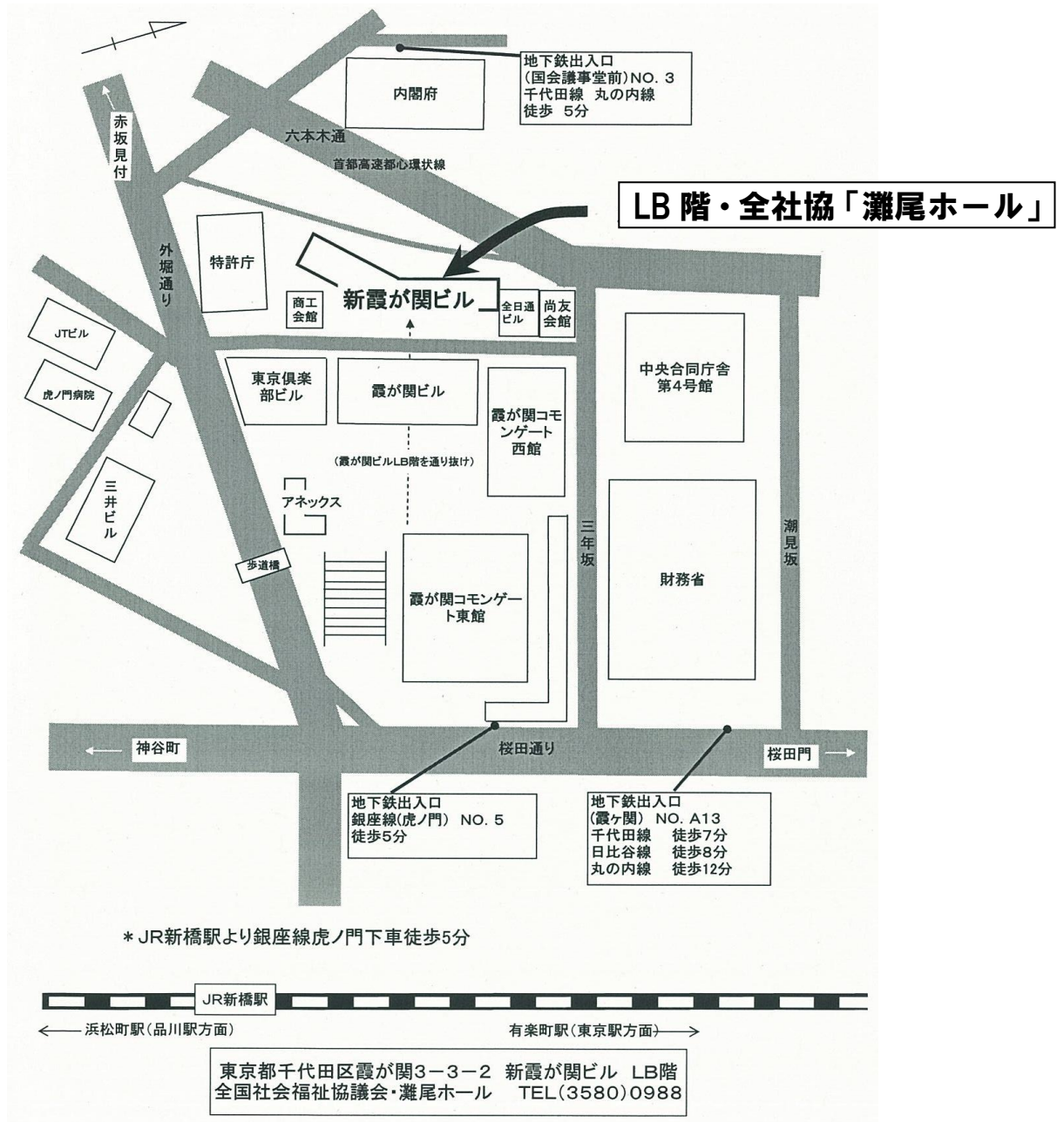
10. お問い合わせ先

全国社会福祉協議会 地域福祉部（担当：吉田、根岸、水谷）

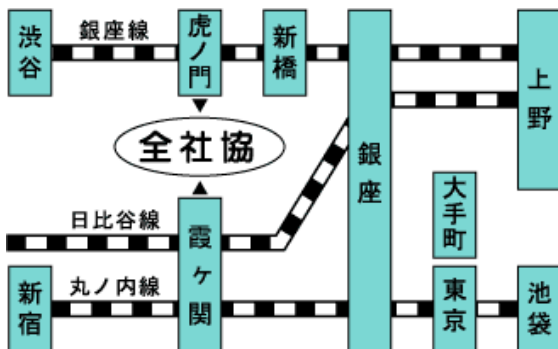
〒100-8980 東京都千代田区霞が関3-3-2 新霞が関ビル4階

TEL 03-3581-4655 FAX 03-3581-7858 E-Mail z-chiiki@shakyo.or.jp

《会場のご案内》



交通機関のご案内



- 地下鉄銀座線「虎ノ門駅」
11番出口より徒歩5分
- 地下鉄千代田線／丸の内線／日比谷線「霞ヶ関駅」
A13番出口より徒歩8分
- 地下鉄千代田線／丸の内線「国会議事堂前駅」
3番出口より徒歩5分