

# 経営基盤強化セミナー

～社協の経営基盤の強化と戦略的な介護事業経営～

## 開催要綱

### 1. 趣旨・目的

地域共生社会の実現に向けた各地域での事業・活動の展開において、社協がその中核を担い続けるためには、介護・障害福祉サービス事業経営を含む社協の経営（組織・事業）基盤の強化を継続的に図る必要があります。

2018（平成 30）年度には、介護報酬及び、障害福祉サービス報酬の同時改定が行われました。さらに 2019 年 10 月には、介護・福祉人材の更なる処遇改善を目的とする報酬改定等が予定されています。介護・福祉人材の処遇改善については、人材の確保・育成・定着と質の高い福祉サービスの実現を図る観点から、各社協が組織的な経営課題として取り組むことが必要です。

また、介護・障害サービス事業のみならず、社協事業全体の財務状況が年々厳しさを増しています。各社協の財務構造の分析とともに、介護・障害福祉サービス事業の位置づけを改めて確認しながら、安定的な社協経営の実現に向けた経営改善等を検討・実施することが重要です。

本セミナーは、社協の経営基盤の強化を図るため、戦略的な介護・障害福祉サービスの事業経営の展開方策とともに、社協経営の今後の方向性等について研究協議することを目的に開催します。

#### <本セミナーの特徴>

- ◎2018（平成 30）年度及び、2019 年度の介護報酬改定等のポイントを理解する。
- ◎戦略的な介護・障害福祉サービスの展開に向けた、経営分析や経営改善の実践を考える。
- ◎社協経営における介護・障害福祉サービス事業の位置づけと、経営基盤の強化に向けて必要となる取組について協議する。

2. 日 時 2019（平成 31）年 2 月 19 日（火）～20 日（水）

3. 会 場 全国社会福祉協議会 灘尾ホール  
〒100-8980 東京都千代田区霞が関 3-3-2 TEL.03-3581-4655

4. 参加対象 市区町村社会福祉協議会、都道府県・指定都市社協役職員

※介護サービス経営研究会幹事会では、平成 28 年度から県社協と協働して経営分析シートを活用した研修を行うなど、市区町村社協の介護サービス事業担当者向け研修の推進を図っています。都道府県段階での研修実施を広げていくため、都道府県社協からもぜひ本セミナーにご参加ください。

5. 定 員 250 名 ※定員になり次第締切とさせていただきます。

6. 参加費 7,000 円

※ お申込・送金後の参加取消の場合、参加費は返金いたしません。終了後、研修資料をお送りします。

7. 申 込 申込期限 2019（平成 31）年 2 月 6 日（水）

※ 別紙参加申込書により F A X にて名鉄観光サービス(株)MICE センター宛にお申込ください。

※ 締切日以降も、定員に達するまで申込をお受けします。

## 8. プログラム（予定）

【1日目：2月19日（火）】

12:30～	(受付開始)
13:00～	<b>開 会</b>
13:00～13:10	<b>開会挨拶</b>
13:10～13:40 (30分)	<p><b>【行政説明】</b>  <b>2018・2019年度の介護報酬改定について～介護人材の更なる処遇改善～</b>          厚生労働省老健局老人保健課</p>
13:40～14:20 (40分)	<p><b>【基調報告】</b>  <b>社協の経営基盤の強化と戦略的なマネジメントの必要性</b>          全国社会福祉協議会 地域福祉部長 高橋 良太</p>
14:20～14:30	休憩
14:30～16:00 (90分)	<p><b>【講義】</b>  <b>社協における処遇改善に求められる視点と実践のポイント</b>  <b>～キャリアパスの構築と職場環境づくり～</b></p> <p>働き方改革などの雇用・労働環境の変化等も踏まえながら、福祉人材の確保・育成・定着による福祉サービスの質の向上に向けて、社協におけるキャリアパスの構築と職場環境づくりなどにおいて必要な視点や取組、また、実践のポイントについて講義いただく。</p> <p>(株) スターパートナーズ 代表取締役          (一社) 介護経営フォーラム 代表理事 齋藤 直路 氏</p>
16:00～16:15	休憩
16:15～17:45 (90分)	<p><b>【実践報告】</b>  <b>戦略的な介護事業経営に向けた経営分析と経営改善</b>          実践報告：</p> <p>①経営分析と戦略的な介護事業経営          京都府・南丹市社会福祉協議会 八木事務所長 新井 智仁 氏          (介護サービス経営研究会幹事会幹事)</p> <p>介護事業における経営分析と介護報酬改定への戦略的な対応に向けた実践をもとに、社協経営における経営分析の意義と効果について報告いただく。</p> <p>②経営改善計画と中期的な経営改善          岩手県・遠野市社会福祉協議会 常務理事 菊池 文正 氏</p> <p>経営改善計画の策定と経営改善の実践をもとに、社協経営における経営改善計画の意義と地域福祉活動（計画）の推進における効果について報告いただく。</p> <p>コーディネーター：鹿児島県社会福祉協議会 事務局次長 福田 正道 氏          (介護サービス経営研究会幹事会委員長)</p>

【2日目：2月20日（水）】

9:30～12:30

(180分)

※途中休憩

【ディスカッション】

介護保険事業経営の意義と経営（組織・事業）基盤の強化  
～社協経営の今後の方向性を考える～

介護・障害サービス事業のみならず、社協事業全体の財務状況が年々厳しさを増すなか、社協が介護・障害福祉サービスを経営する意義を改めて確認しながら、今後の経営（組織・事業）基盤の強化に向けた社協経営の方向性とマネジメントの課題等について考えます。

登壇者：

青森県・藤崎町社会福祉協議会 事務局長 成田 全弘 氏

奈良県・大淀町社会福祉協議会 事務局長 宮本 賢太郎 氏

熊本県・天草市社会福祉協議会 事務局長 石本 和久 氏

コーディネーター：

長野県・富士見町社会福祉協議会 介護保険事業所長 小林 功 氏  
(介護サービス経営研究会幹事会幹事)

## 9. 個人情報の取扱について

本セミナーの申込者にかかる個人情報は、本会「個人情報保護に関する方針（プライバシーポリシー）」に基づき、適切に取り扱うこととしており、他の目的で使用することはありません。

- (1) 本セミナーにかかる参加の申込の受付及び宿泊手配につきましては、名鉄観光サービス(株) MICEセンターと「個人情報保護に関する契約」を交わした上で同社に委託しております。
- (2) 「参加申込」に記載された個人情報は、本セミナーにかかる企画、参加券の送付、宿泊の手配等本セミナー事業関連のみの目的で使用し、他の目的で使用することはありません。
- (3) 参加者相互の情報交換、交流を円滑に行うことを目的として、所属・役職・氏名を記載した「参加者名簿」を作成し、セミナー資料として当日参加者に配布します。

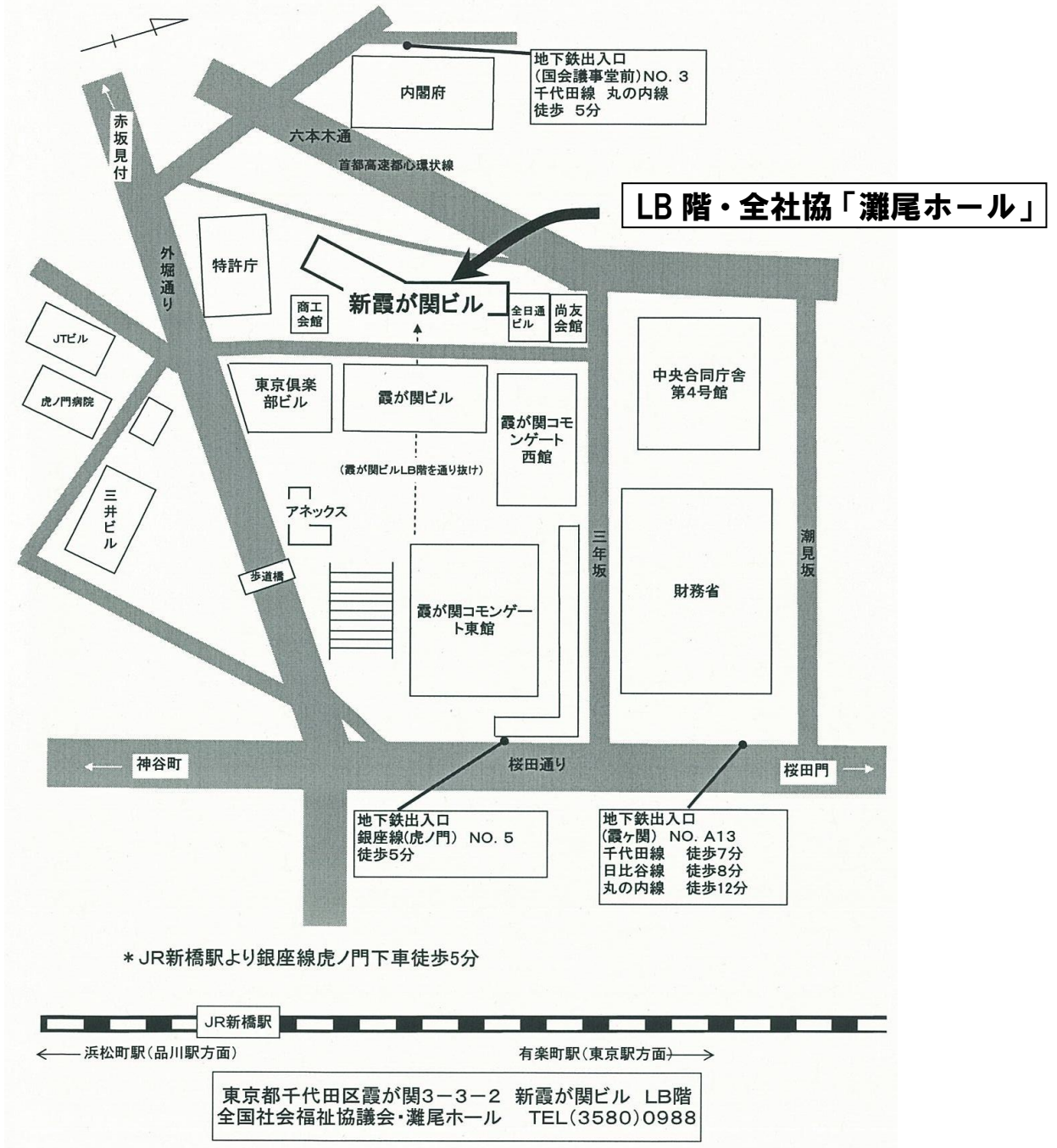
## 10. お問い合わせ先

全国社会福祉協議会 地域福祉部 (担当：宮内、篠原)

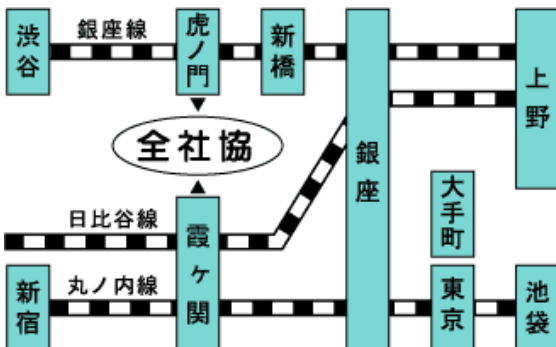
〒100-8980 東京都千代田区霞が関 3-3-2 新霞が関ビル 4階

TEL 03-3581-4655 FAX 03-3581-7858 E-Mail [z-chiiki@shakyo.or.jp](mailto:z-chiiki@shakyo.or.jp)

## 《会場のご案内》



## 交通機関のご案内



- 地下鉄銀座線「虎ノ門駅」  
11番出口より徒歩5分
- 地下鉄千代田線／丸の内線／日比谷線「霞ヶ関駅」  
A13番出口より徒歩8分
- 地下鉄千代田線／丸の内線「国会議事堂前駅」  
3番出口より徒歩5分